

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕



ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี

จังหวัดสุราษฎร์ธานี

งานนโยบายและแผน สำนักปลัด
องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยอำเภอ
เมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี
โทร ๐-๗๗๓๕-๕๐๔๗ ๙ ต่อ ๑๑

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น เพื่อให้ “การติดตาม” เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการ และให้ “การประเมินผล” เป็นเครื่องมือในการประเมินตนเองโดยนำผลจากการประเมินไปใช้ปรับปรุง แก้ไข เพื่อเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร งบประมาณเพียงใด

องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๕ ซึ่งสามารถเป็นภาพสะท้อนให้ประชาชนในตำบล ได้ทราบถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของตน และเป็นข้อมูลประกอบในการหาแนวทางการพัฒนา ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ดีขึ้น อันจะทำให้ประชาชนในท้องถิ่นได้รับผลประโยชน์อย่างแท้จริงจากการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ เมื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะนำเสนอต่อคณะผู้บริหารท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นแล้ว ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนได้ทราบโดยทั่วกันต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

คำนำ

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๘

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑๑

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๒๙

ภาคผนวก

-ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

-คำสั่งคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนา งาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่และสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลมะขามเตี้ย/องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหาร ส่วนตำบลมะขามเตี้ย ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและ เร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

/๒. วัตถุประสงค์...

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยซึ่งจะ ช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพ ผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล มะขามเตี้ย

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหาร ระดับสำนักงาน/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตาม แผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มี ส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลมะขามเตี้ย หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมของสำนักงาน/กองคลัง/กองช่าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือ คณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคนและผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหาร

ท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ดังนี้

๓.๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๓.๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๓.๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๓.๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

/๓.๒.๔ การวิเคราะห์...

๓.๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบการเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายวิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลละม้าย

๓.๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการต่างๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลละม้ายในการรายงานผลการติดตามโครงการ อาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตามซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

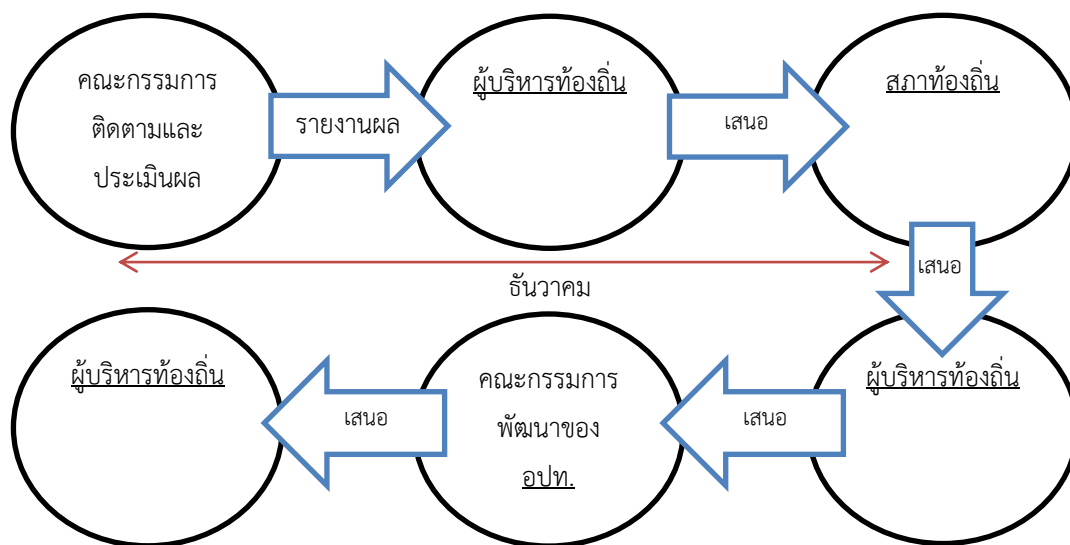
๓.๒.๖ รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลละม้ายต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลละม้ายโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๓.๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลละม้ายหรือผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓.๓ การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลละม้าย มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลละม้ายโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในตำบลชะมดเดี่ยวทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลชะมดเดี่ยวใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้ เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการเป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลชะมดเดี่ยวรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๔.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

๔.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยมาปฏิบัติงาน

๔.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบสี่ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณ ที่ผ่านมา

๔.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๔.๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี และจังหวัดสุราษฎร์ธานีด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๔.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๔.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยเป็นข้อมูลที่มีอยู่ ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๔.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๔.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๔.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกต แบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชนมีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกต แบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

/๔.๓.๔ การสำรวจ...

๔.๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ทัศนคติความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลมะขามเตี้ย คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๔.๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมายกลยุทธ์แผนงานผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทันท่วงที ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/หัวหน้าสำนักปลัด/กองคลัง/กองช่าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยแต่ละคน แต่ละสำนักงาน/กองคลัง/กองช่าง มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลมะขามเตี้ย

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยเป็นแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี และแผนชุมชนตำบลมะขามเตี้ย

๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยมีรายละเอียด ดังนี้

๑) วิสัยทัศน์ “ชุมชนเข้มแข็ง เมืองน่าอยู่ ประชาชนมีความรู้คู่คุณธรรม”

๒) องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๖ ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมือง และสังคมที่ดี

๓) ประกอบด้วย ๔ ด้าน ได้แก่

(๑) ด้านบริหารงานทั่วไป

(๒) ด้านบริการชุมชนและสังคม

(๓) ด้านการเศรษฐกิจ

(๔) ด้านการดำเนินงานอื่น

๔) ประกอบด้วย ๑๐ แผนงาน ได้แก่

(๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป

(๒) แผนงานการรักษาความสงบภายใน

(๓) แผนงานการศึกษา

(๔) แผนงานสาธารณสุข

(๕) แผนงานสังคมสงเคราะห์

(๖) แผนงานเคหะและชุมชน

(๗) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

(๘) แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

(๙) แผนงานการเกษตร

(๑๐) แผนงานงบกลาง

๕) เป้าประสงค์ ได้แก่

- (๑) ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้ที่มั่นคง
- (๒) ประชาชน มีความสามัคคีและทำกิจกรรมที่เป็นส่วนรวมร่วมกัน
- (๓) โครงสร้างพื้นฐาน และระบบสาธารณสุขปลอดภัย เพียงพอ และได้มาตรฐาน
- (๔) ชุมชน/สังคมมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิต และ ทรัพย์สิน
- (๕) ชุมชน/สังคมน่าอยู่ มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ อย่างมีประสิทธิภาพ
- (๖) ประชาชน ผู้ด้อยโอกาสได้รับสวัสดิการอย่างทั่วถึง
- (๗) ประชาชนได้รับการศึกษาที่ดี อย่างมีคุณภาพ
- (๘) เด็ก เยาวชน ประชาชน ยึดมั่นในหลักศาสนา รักในเอกลักษณ์ และค่านิยมความเป็นไทยสืบไป
- (๙) องค์กรมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ ให้ประชาชนได้รับการบริการที่ดี

การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวนทั้งสิ้น ๒๗,๑๗๑,๐๙๕.๐๐ บาท โดยแยกเป็นงบประมาณรายจ่ายประเภทต่าง ๆ ดังนี้ **ตารางที่ ๑** แสดงการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายแต่ละประเภทตามหมวดรายจ่าย

หมวดรายจ่าย	งบประมาณปี ๒๕๖๕	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณรายจ่าย
๑. งบกลาง	๔,๖๙๙,๓๒๑.๐๐	๑๗.๒๙
๒. งบบุคลากร	๙,๑๒๒,๐๒๐.๐๐	๓๓.๕๗
๓. งบดำเนินงาน	๙,๕๒๖,๐๕๔.๐๐	๓๕.๐๖
๔. งบลงทุน	๓,๐๐๑,๓๐๐.๐๐	๑๑.๐๕
๕. งบเงินอุดหนุน	๗๙๘,๒๐๐.๐๐	๒.๙๔
๖. งบรายจ่ายอื่น	๒๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๙
รวมทั้งสิ้น	๒๗,๑๗๑,๘๙๕.๐๐	๑๐๐.๐๐

ซึ่งในตารางที่ ๑ หน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ได้นำงบประมาณจำนวน ๒๗,๑๗๑,๐๙๕.๐๐ บาท ที่ได้รับจัดสรรนี้ ไปใช้ในการดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งในส่วนที่เป็นงานบริการที่มีลักษณะเป็นงานประจำและการดำเนินกิจกรรมที่กำหนดไว้ตามโครงการพัฒนาต่าง ๆ เพื่อตอบสนองนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้แถลงต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ทั้ง ๔ ด้าน

ตารางที่ ๒ การจัดสรรงบประมาณในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาแยกตามด้านการพัฒนา

หมวดรายจ่าย	จำนวนงบประมาณที่ได้รับ การจัดสรร ปี ๒๕๖๕	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณตาม ข้อบัญญัติ
ด้านบริหารทั่วไป		
แผนงานบริหารงานทั่วไป	๙,๘๑๒,๙๙๔.๐๐	๓๖.๑๑
ด้านบริการชุมชนและสังคม		
แผนงานการศึกษา	๖,๑๐๙,๒๗๐.๐๐	๒๒.๔๘
แผนงานสาธารณสุข	๑๘๕,๐๐๐.๐๐	๐.๖๘
แผนงานสังคมสงเคราะห์	๓๒๘,๐๘๐.๐๐	๑.๒๑
แผนงานเคหะและชุมชน	๑,๒๒๐,๐๐๐.๐๐	๔.๔๙
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๑๙๐,๐๐๐.๐๐	๐.๗๐
แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๙๐,๐๐๐.๐๐	๐.๓๓
ด้านการเศรษฐกิจ		
แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๔,๔๘๗,๒๓๐.๐๐	๑๖.๕๑
แผนงานการเกษตร	๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๑๘
ด้านการดำเนินงานอื่น		
แผนงานงบกลาง	๔,๖๙๙,๓๒๑.๐๐	๑๗.๒๙
รวมทั้งสิ้น	๒๗,๑๗๑,๘๙๕.๐๐	๑๐๐.๐๐

จากตารางที่ ๒ จะเห็นได้ว่างบประมาณส่วนใหญ่จะถูกนำไปดำเนินการในด้านการพัฒนา ดังต่อไปนี้

อันดับที่ ๑ ด้านบริหารงานทั่วไป คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๑๑

อันดับที่ ๒ ด้านบริการชุมชนและสังคม คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๘๙

อันดับที่ ๓ ด้านการเศรษฐกิจ คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๗๐

อันดับที่ ๔ ด้านการดำเนินงานอื่น คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๒๙

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐	๑๐๐

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๒๐ (๓)
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และ ช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(๒)	(๒)
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การ ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์ กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	(๒)
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือ การใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	(๒)
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	(๓)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	๒๐ (๕)
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	(๓)
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	(๓)
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	(๓)
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	(๓)
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strengit (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Therat (อุปสรรค)	(๓)	(๓)
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	๖๐ (๑๐)
	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	(๑๐)
	สอดคล้องกับแผนพัฒนาภูมิภาค ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐	(๑๐)	(๑๐)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(๕)	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่จะต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็น	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	(๕)
กลยุทธ์	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุ	(๕)	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด /แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	(๕)
รวมคะแนน		๑๐๐	๑๐๐

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๘
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่งคั่ง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	(๓)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผล คาดว่าจะได้รับ	(๕)	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐	๙๘

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุป สถานการณ์การ พัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง ปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	๑๐	๑๐
๓. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง คุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๑๐
๔. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	๑๐	๑๐

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
<p>๕. โครงการพัฒนา</p> <p>๕.๑ ความชัดเจน ของชื่อโครงการ</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตาม วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมี ความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร ในอนาคต</p>	<p>๖๐ (๕)</p>	<p>๕๘ (๕)</p>
<p>๕.๒ กำหนด วัตถุประสงค์ สอดคล้องกับ โครงการ</p>	<p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มี ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	<p>(๕)</p>	<p>(๕)</p>
<p>๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การ ตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง</p>	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิต อย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบ ลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลาย กลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือ กลุ่มเป้าหมายรอง</p>	<p>(๕)</p>	<p>(๕)</p>
<p>๕.๔ โครงการมี ความสอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี</p>	<p>โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถใน การแข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาส ความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	<p>(๕)</p>	<p>(๕)</p>
<p>๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความ สอดคล้องกับ แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ</p>	<p>โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึด วิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อ ยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การ ยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัย อย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยง ภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและ สังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มี ประสิทธิภาพ</p>	<p>(๕)</p>	<p>(๕)</p>

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๖ โครงการมีความ สอดคล้อง Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้า เชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วย ภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้น ภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิด สร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	(๕)
๕.๗ โครงการ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของ แผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือน หนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่ง ออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการ เชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็น ปัจจุบัน	(๕)	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้ หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะ ให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการ พัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	(๕)
๕.๙ งบประมาณมี ความสอดคล้องกับ เป้าหมาย(ผลผลิต ของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการ จัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมี ประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณ การราคาถูกต้องตาม หลักวิธีการ งบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้อง ตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความ โปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	(๓)

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	(๕)
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๘

๒. ผลการดำเนินงานตามงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยเก็บข้อมูลจากระบบ e-Plan ในการติดตามการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ของทุกส่วนราชการ ประกอบด้วยข้อมูลจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) และฉบับเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๑, ๒, ๓, ๔ และ ๕ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ตามแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เชิงปริมาณ และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลได้ดังต่อไปนี้

๒.๑ จำนวนโครงการ/กิจกรรม และงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) แสดงถึงจำนวนโครงการ/กิจกรรม และงบประมาณของแต่ละยุทธศาสตร์แยกเป็นรายปี (ปรากฏตามเอกสารตารางที่ ๓)

๒.๒ สรุปจำนวนโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และ (เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๑, ๒, ๓, ๔, และ ๕) รวมจำนวนโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น ๙๑ โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น ๙๒,๘๘๘,๔๑๘.๐๐ บาท (ปรากฏตามเอกสารตารางที่ ๔)

๒.๓ จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ผลการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ แสดงถึงจำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งไว้ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ได้ดำเนินการเบิกจ่ายไปแล้วจำนวน ๑๗ โครงการ เป็นเงิน ๔,๔๒๑,๔๘๔.๓๖ บาท และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน ๑ โครงการ เป็นเงิน ๑,๖๕๑,๐๐๐.๐๐ บาท (ปรากฏตามเอกสารตารางที่ ๕)

๒.๔ รายละเอียดโครงการ/กิจกรรมตามแผนดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ แสดงถึงโครงการของแต่ละยุทธศาสตร์ งบประมาณที่ได้ตั้งไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น งบประมาณตามข้อบัญญัติ รายการใหม่ โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และงบประมาณที่เบิกจ่าย ซึ่งได้จัดทำรายละเอียดเป็นรายโครงการ ปรากฏตามเอกสารตารางที่ ๖

ตารางที่ ๓ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๕	๑๗,๗๗๑,๐๐๐	๑๓	๖,๐๒๔,๕๐๐	๑๘	๙,๐๗๐,๐๐๐	๑๒	๘,๕๐๐,๐๐๐	๑๒	๖,๖๓๐,๐๐๐	๗๐	๔๗,๙๙๕,๕๐๐
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ	๔	๕๐๐,๐๐๐	๓	๒๐๐,๐๐๐	๓	๒๐๐,๐๐๐	๓	๒๐๐,๐๐๐	๓	๒๐๐,๐๐๐	๑๖	๑,๓๐๐,๐๐๐
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๘	๒,๔๘๘,๘๑๘	๘	๒,๗๖๘,๘๑๘	๙	๒,๗๙๔,๘๑๘	๘	๒,๕๙๖,๘๑๘	๘	๒,๖๑๘,๘๑๘	๔๑	๑๓,๒๖๘,๐๙๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิต	๒๐	๔,๐๓๕,๑๓๐	๒๒	๕,๐๕๓,๖๐๐	๒๘	๕,๔๒๔,๖๐๐	๒๑	๔,๑๗๖,๖๐๐	๒๑	๔,๒๗๗,๖๐๐	๑๑๒	๒๒,๙๖๗,๕๓๐
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๑๗๐,๐๐๐	๖	๒๗๐,๐๐๐	๘	๖๒๐,๐๐๐	๖	๒๗๐,๐๐๐	๖	๒๗๐,๐๐๐	๓๑	๑,๖๐๐,๐๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๑๓	๖๒๖,๐๐๐	๑๓	๙๒๖,๐๐๐	๑๔	๑,๑๗๖,๐๐๐	๑๔	๑,๑๗๖,๐๐๐	๑๓	๑,๑๗๖,๐๐๐	๖๖	๔,๘๓๐,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น	๖๕	๒๕,๕๙๐,๙๔๘	๖๕	๑๕,๒๔๒,๙๑๘	๘๐	๑๙,๒๘๕,๔๑๘	๖๕	๑๖,๙๑๙,๔๑๘	๖๓	๑๔,๙๒๒,๔๑๘	๓๓๖	๙๑,๙๖๑,๑๒๐

ตารางที่ ๔ จำนวนโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และ (ฉบับเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๑,๒,๓,๔ และ๕)

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๕		เพิ่มเติม ฉบับที่ ๑		เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๒		เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๔		เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๕		เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๖	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๖	๔๘,๒๖๓,๐๑๖	๑	๑๐๐,๐๐๐	๙	๔๒,๒๐๖,๐๐๐	-	-	๑	๑๓๕,๐๐๐	๕	๕,๘๒๒,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๒	๕,๑๕๐,๐๐๐	๑	๑๕๐,๐๐๐	-	-	๑	๕,๐๐๐,๐๐๐	-	-	-	-
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๒	๑๐๐,๐๐๐	๒	๑๐๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	-
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๕๔,๔๒๐,๐๐๐	-	-	๒	๕๔,๔๐๐,๐๐๐	-	-	๑	๒๐,๐๐๐	-	-
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	๒๓	๑๐๗,๙๖๓,๐๑๖	๔	๓๕๐,๐๐๐	๑๑	๙๖,๖๐๖,๐๐๐	๑	๕,๐๐๐,๐๐๐	๒	๑๕๕,๐๐๐	๕	๕,๘๒๒,๐๐๐

- โครงการ/กิจกรรมของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๒๓ โครงการ
- โครงการ/กิจกรรมของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ (เพิ่มเติม ฉบับที่ ๑) จำนวน ๔ โครงการ
- โครงการ/กิจกรรมของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ (เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๒) จำนวน ๑๑ โครงการ
- โครงการ/กิจกรรมของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ (เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๔) จำนวน ๑ โครงการ
- โครงการ/กิจกรรมของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ (เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๕) จำนวน ๒ โครงการ
- โครงการ/กิจกรรมของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ (เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๖) จำนวน ๕ โครงการ

รวมจำนวนทั้งสิ้น ๘๖ โครงการ - งบประมาณทั้งสิ้น ๑๒๒,๘๘๕,๔๓๔.๐๐ บาท

ตารางที่ ๕ สรุปตารางเปรียบเทียบจำนวนโครงการ/กิจกรรมของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่ได้ดำเนินการจริงในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย		โครงการที่ได้ดำเนินการ		โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ		โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๘	๕๔,๘๘๓,๐๑๖	๔	๒,๘๕๔,๐๐๐	-	-	๑	๙๒๘,๐๐๐	๓	๑,๙๒๖,๐๐๐	-	-
๒. ยุทธศาสตร์ การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ	๓	๒๐๐,๐๐๐	๒	๗๖,๒๑๖.๕๘	๑	๔๓,๗๔๖	-	-	๑	๑๖,๒๑๖.๕๘	-	-
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๑๐	๗,๗๖๘,๘๑๘	๖	๔๔๓,๒๖๐	๓	๓๓๑,๑๑๗.๑๐	-	-	๓	๘๐,๐๐๐	-	-
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒๓	๔,๓๗๗,๖๐๐	๗	๓๕๐,๐๐๐	๑	๘,๗๖๗	-	-	๖	๓๒๐,๐๐๐	-	-
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙	๕๔,๖๙๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๑	๓,๐๒๔	-	-	๑	๒๐,๐๐๐	-	-
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	๑	๑,๑๗๖,๐๐๐	๔	๑๑๐,๐๐๐	๑	๓๗,๔๖๔	-	-	๓	๖๐,๐๐๐	-	-

-โครงการ/กิจกรรม บรรจุแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำนวน ๘๖ โครงการ

-โครงการ/กิจกรรม ตามข้อบัญญัติปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำนวน ๒๕ โครงการ/ดำเนินการจริง ๗ โครงการ/ยังไม่ดำเนินการ ๑๗ โครงการ/อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑ โครงการ

-โครงการ/กิจกรรม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน - โครงการ

ตารางที่ ๒

ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ ที่	โครงการ	แหล่งที่มา	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ/ โอน/เปลี่ยนแปลง	งบประมาณ ที่ใช้จริง	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑.	โครงการถนนคอนกรีตซอยนางแข หมู่ที่ ๗	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๙๒๘,๐๐๐	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	๐.๐๐	กำลังดำเนิน การ
๒.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตซอย บ้านนายซ่าย คณาวิทยา หมู่ที่ ๕	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๘๔๗,๐๐๐	-	๕๓,๐๐๐	ดำเนินการ แล้ว
๓.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสาย บ้านนายสำเร็จ หมู่ที่ ๖	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๖๒๔,๐๐๐	-	๖๒๔,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๔.	โครงการปรับปรุงถนนหินคลุก/ถนน คอนกรีตสายเปาโล หมู่ที่ ๗	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๔๕๕,๐๐๐	-	๑๙๘๐.๑๘	ดำเนินการ แล้ว

ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ลำดับ ที่	โครงการ	แหล่งที่มา	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ/ โอน/เปลี่ยนแปลง	งบประมาณ ที่ใช้จริง	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑.	โครงการส่งเสริมอาชีพให้แก่ ประชาชน ในพื้นที่ อบต. มะขามเตี้ย	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๖๐,๐๐๐	๔๓,๗๔๖	๑๖,๒๕๔	ดำเนินการ แล้ว
๒.	โครงการบริหารจัดการศูนย์ ถ่ายทอดเทคโนโลยีการ เกษตรประจำตำบล	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๑๖,๒๑๖.๕๘	-	๑๖,๒๑๖.๕๘	ยังไม่ได้ ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ลำดับ ที่	โครงการ	แหล่งที่มา	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ/ โอน/เปลี่ยนแปลง	งบประมาณ ที่ใช้จริง	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑.	โครงการส่งเสริมสนับสนุนงาน รัฐพิธี และวันสำคัญของ ราชการ	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๘๐,๐๐๐	๖๕,๗๗๒.๑๐	๑๔,๒๒๗.๑๐	ดำเนินการ แล้ว
๒.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๒๖๓,๒๖๐	๒๖๓,๑๑๓	๑๔๗	ดำเนินการ แล้ว
๓.	โครงการสนับสนุนศูนย์ กศน. ตำบลมะขามเตี้ย	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๔.	โครงการส่งเสริมคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม ให้แก่ เด็ก/เยาวชนและประชาชน	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๕.	โครงการส่งเสริมทำนุบำรุง พระพุทธศาสนา	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๒๐,๐๐๐	๒,๒๓๒	๑๗,๗๖๘	ดำเนินการ แล้ว
๖.	โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีภูมิปัญญา ท้องถิ่นอัตลักษณ์	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

ลำดับ ที่	โครงการ	แหล่งที่มา	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ/ โอน/เปลี่ยนแปลง	งบประมาณ ที่ใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑.	โครงการพัฒนาเด็กและ เยาวชนในตำบลมะขามเตี้ย	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๒.	โครงการป้องกันและควบคุม โรคขาดสารไอโอดีนอย่าง เข้มแข็งและยั่งยืน	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๓.	โครงการรณรงค์ป้องกันโรค ระบาด/โรคติดต่อ	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๔.	โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศ.ดร.สมเด็จพระ เจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณ วลัยลักษณ์อัครราชกุมารี	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๕.	โครงการพระราชดำริ ด้าน สาธารณสุขประจำปี ๒๕๖๕	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๘๐,๐๐๐	-	๘๐,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๖.	โครงการจัดการแข่งขันกีฬา ตำบล ต้านยาเสพติด	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๗.	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหาเสพติดในพื้นที่	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๓๐,๐๐๐	๘,๗๖๗	๒๑,๒๓๓	ดำเนินการ แล้ว

ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ ที่	โครงการ	แหล่งที่มา	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ/ โอน/เปลี่ยนแปลง	งบประมาณ ที่ใช้จริง	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑.	โครงการบริการจัดการขยะ อย่างมีประสิทธิภาพ	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๒๐,๐๐๐	๓,๐๒๔	๑๖,๙๗๖	ดำเนินการ แล้ว
๒.	โครงการจัดกิจกรรมรณรงค์ ปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว ในเขตอบต.มะขามเตี้ย	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ลำดับ ที่	โครงการ	แหล่งที่มา	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ/ โอน/เปลี่ยนแปลง	งบประมาณ ที่ใช้จริง	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑.	โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากร อบต.มะขามเตี้ย	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๒.	โครงการจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๓.	โครงการสนับสนุนการจัดทำ แผนชุมชนตำบลมะขามเตี้ย	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๔.	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน อบต. มะขามเตี้ย	ตามข้อบัญญัติ ปี ๒๕๖๕	๕๐,๐๐๐	๓๗,๕๖๔	๑๒,๔๓๖	ดำเนินการ แล้ว

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ยประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังต่อไปนี้

๑.๑ จำนวนโครงการ/กิจกรรม และงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) แสดงถึงจำนวนโครงการ/กิจกรรม และงบประมาณของแต่ละยุทธศาสตร์ แยกเป็นรายปี (ปรากฏตามเอกสารตารางที่ ๓)

๑.๒ สรุปจำนวนโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และ (เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๑, ๒, ๔ และ ๕) รวมจำนวนโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น ๘๖ โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น ๑๒๒,๘๘๕,๔๓๔.๐๐ บาท (ปรากฏตามเอกสารตารางที่ ๔)

๑.๓ จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ผลการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ แสดงถึงจำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งไว้ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ซึ่งได้ดำเนินการเบิกจ่ายไปจำนวน ๗ โครงการ เป็นเงิน ๔๒๔,๑๑๘.๑๐ บาท โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการจำนวน ๑๗ โครงการ เป็นเงิน ๒,๔๒๒,๒๑๖.๕๘ บาท และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน ๑ โครงการ เป็นเงิน ๙๒๘,๐๐๐.๐๐ บาท (ปรากฏตามเอกสารตารางที่ ๕)

๑.๔ รายละเอียดโครงการ/กิจกรรมตามแผนดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ แสดงถึงโครงการของแต่ละยุทธศาสตร์ งบประมาณที่ได้ตั้งไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ งบประมาณตามข้อบัญญัติโครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ งบประมาณที่เบิกจ่าย ซึ่งได้จัดทำรายละเอียดเป็นรายโครงการ (ปรากฏตามเอกสารตารางที่ ๖)

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

จากที่คณะกรรมการติดตามได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีข้อเสนอแนะดังนี้

๒.๑ การคัดเลือกโครงการเพื่อบรรจุในแผน ควรมีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการจัดทำโครงการ ตลอดจนปัญหาอุปสรรคที่อาจส่งผลให้การดำเนินโครงการไม่สามารถดำเนินการได้เมื่อได้รับการจัดสรรงบประมาณ ทำให้สูญเสียโอกาสในการพัฒนา

๒.๒ ควรกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข หรือเอกสารประกอบโครงการ ในการเสนอโครงการบรรจุในแผน เพื่อป้องกันการไม่สามารถนำโครงการไปปฏิบัติได้จริงเมื่อได้รับงบประมาณ เช่น แบบแปลนหนังสือยินยอมให้จัดทำโครงการเอกสารที่ดิน การอุทิศที่ดิน เป็นต้น

๒.๓ ควรมีการกำหนดโครงการในการพัฒนาให้ครอบคลุมในทุกด้าน เช่น ด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม การศึกษา ไม่ควรเน้นเพียงด้านใดด้านหนึ่ง

๒.๔ คณะกรรมการพัฒนาควรมีการกำหนดนโยบายการพัฒนาโดยมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในปัจจุบัน เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาให้เหมาะสมกับสถานะปัจจุบันของตำบลและสถานการณ์ของสังคมปัจจุบัน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ไทยแลนด์ ๔.๐ นโยบายเร่งด่วนด้านการจัดการขยะ เป็นต้น เพื่อให้สามารถรองรับการสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของสังคมปัจจุบันได้

๒.๕ ควรให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การพัฒนาอาชีพ และส่งเสริมรายได้ให้กับประชาชน เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือ ปัญหารายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย พืชผลทางการเกษตรตกต่ำ โดยน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นหลักในการพัฒนา ส่งเสริมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน ให้ประชาชนสามารถช่วยเหลือตนเองได้และปรับแนวคิดในการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง ผ่านโครงการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล

๒.๖ การสนับสนุนงบประมาณโครงการด้านประปา ไฟฟ้า ควรวิเคราะห์ประสิทธิผลและประสิทธิภาพของโครงการ ความคุ้มค่าคุ้มทุนของงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินโครงการ ก่อนการจัดทำโครงการ เพื่อลดปัญหาการสูญเปล่าของงบประมาณ หากดำเนินโครงการแล้วจำนวนครัวเรือนที่ไม่สามารถเข้าถึงจำนวนครัวเรือนใช้งานได้ หรือใช้ไม่ได้ไม่คุ้มค่างบประมาณที่เสียไป

๒.๗ ในการจัดทำแผนการพัฒนาควรวิเคราะห์หาต้นทุนที่แท้จริงของตำบล ว่าในตำบลมีจุดเด่นหรือมีต้นทุนในเรื่องใด เพื่อดำเนินการส่งเสริม พัฒนาหรือต่อยอดให้สามารถนำมาส่งเสริมเป็นจุดเด่นในการพัฒนาให้มีการพัฒนาที่ตรงจุด หรือพัฒนาไปอย่างถูกทิศทาง

ปัญหาและอุปสรรค

ปัญหา

๑. เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องของระเบียบ กฎหมาย เท่าที่ควร
๒. เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานมีไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย
๓. หมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลมีปัญหาที่ต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก
๔. ประชาชนมีความต้องการซึ่งความต้องการดังกล่าวมีเป็นจำนวนมาก
๕. ประชาชนยังไม่เข้าใจขอบเขตอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะสามารถดำเนินการได้ องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ไม่สามารถบรรจุโครงการ/กิจกรรมในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมและครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา

อุปสรรค

๑. การขาดความรู้เรื่องของระเบียบ กฎหมาย อีกทั้ง เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานมีไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย ทำให้เกิดอุปสรรคในการดำเนินงานเป็นอย่างยิ่ง
๒. องค์การบริหารส่วนตำบลมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาของประชาชน
๓. องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินการได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่ องค์การบริหารส่วนตำบลมะขามเตี้ย ตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่